



**MINISTÈRE DES POSTES, DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE
L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION**

tigo Live it.
Love it.

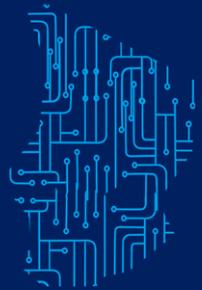
Evolution de la couverture des réseaux mobiles, tarification et Perspectives



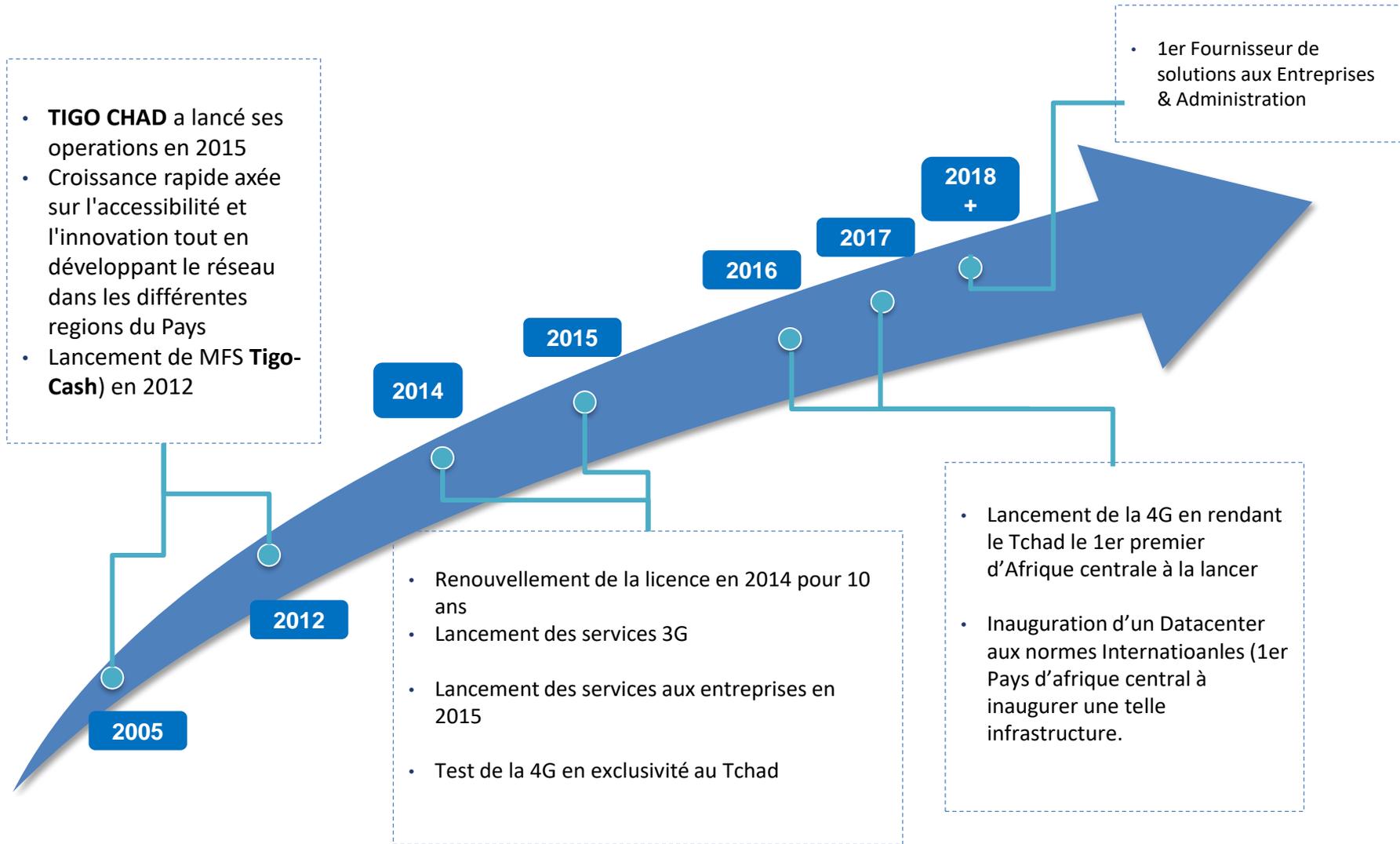


PRESENTATION DE MILLICOM TCHAD SA

- **Filiale du groupe Millicom International Cellular (MIC)**
- **Lancement des opérations en Octobre 2005**
- **Couverture réseau a rapidement été étendue en conformité avec les termes de son Cahier des charges.**
- **Millicom Tchad SA fournit : les services voix, l'accès internet, la transmission de données et les services d'accès aux entreprises**
- **Millicom Tchad fournit aussi des services financiers mobiles dénommés « TIGO CASH » en partenariat avec ORABANK Tchad**



Innovation, écoute, développement, proximité...





MINISTÈRE DES POSTES, DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION



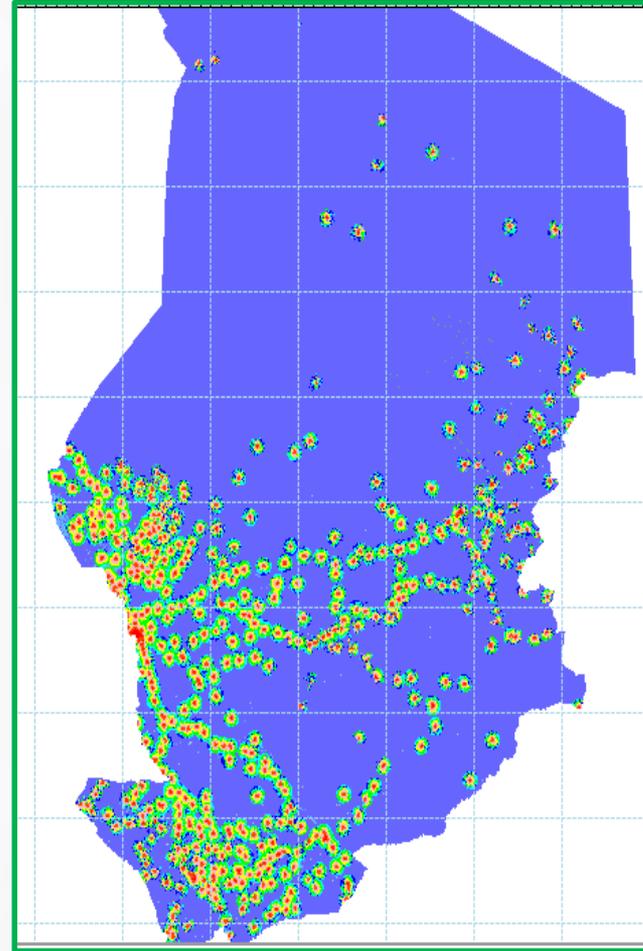
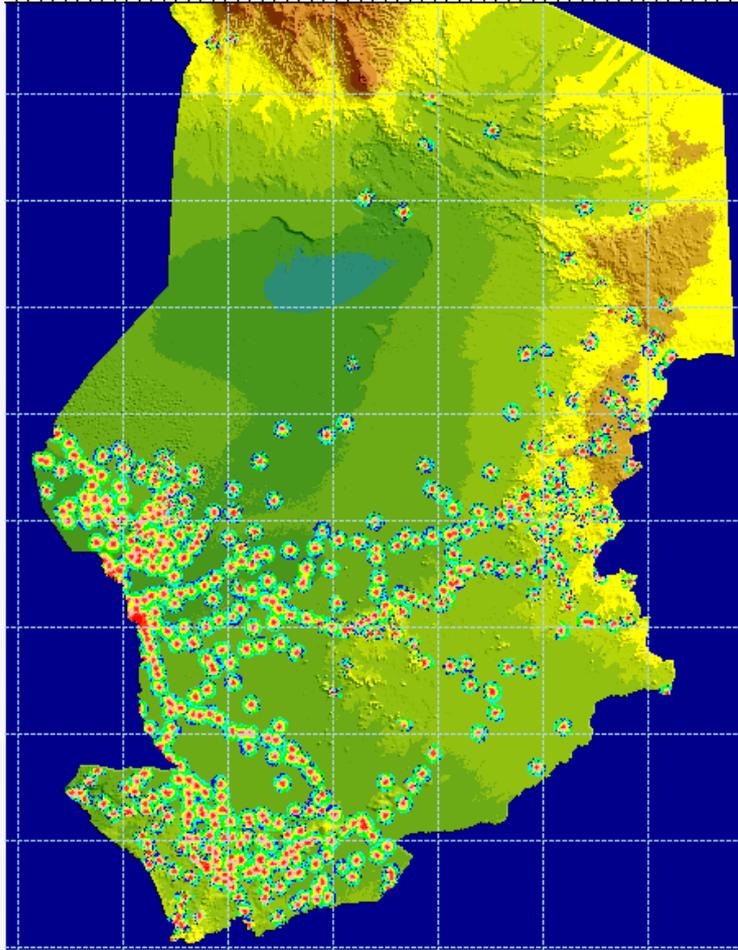
Couverture réseau



Love it.



MINISTÈRE DES POSTES, DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

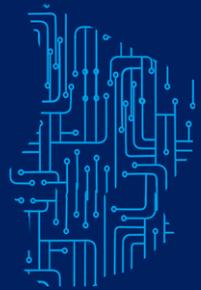
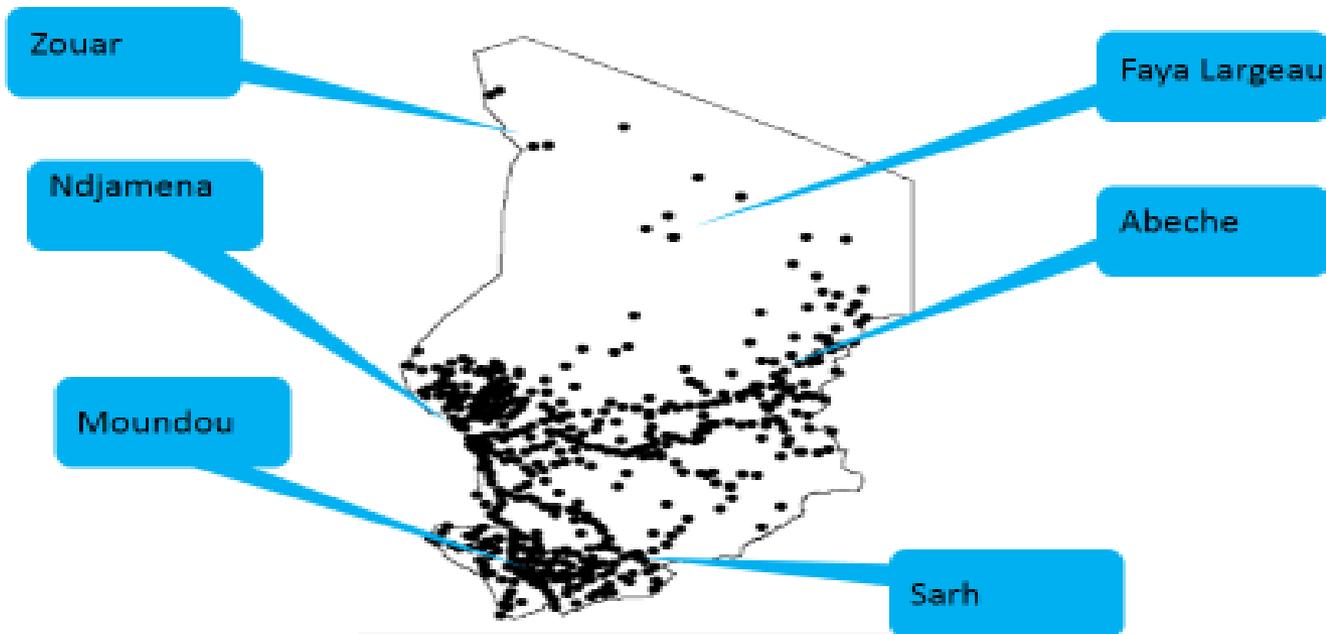


tigo Live it. Love it.



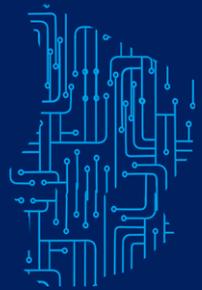
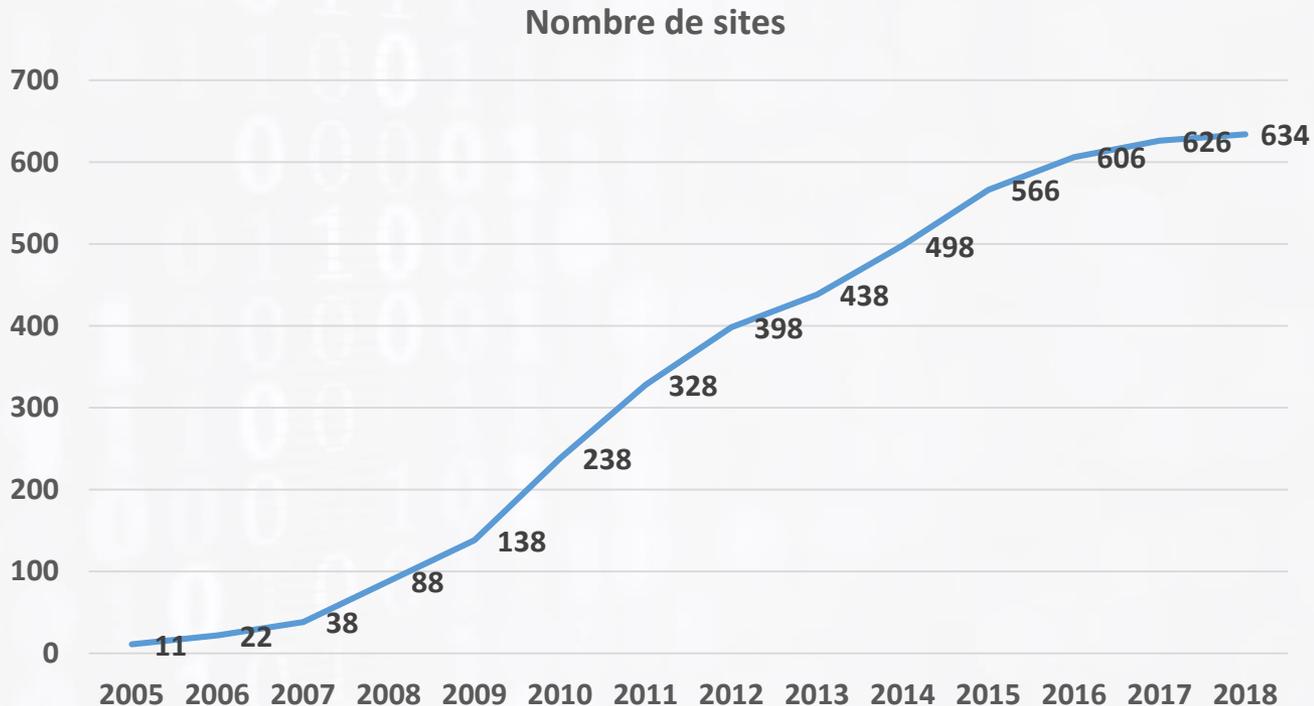


Points de présence du réseau en régions





Evolution de la couverture réseau





Contributions aux finances publiques



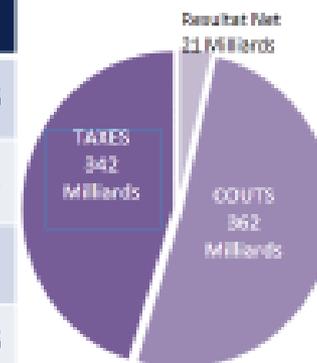


Revenues, investissements et charges



Année	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018*
CA	1,0	7,8	16,1	22,4	42,7	51,2	59,5	58,3	70,3	84,8	85,3	86,4	75,6	65,5
RN	-1,9	-0,5	0,3	-2,3	1,2	6,7	4,5	6,4	6,4	1,0	3,7	0,4	-1,7	-2,8
INVEST	8,1	8,6	22,6	22,8	19,3	24,1	12,8	14,1	21,2	39,2	21,3	8,1	7,3	7,6
TAXES	1,2	1,6	3,3	6,4	9,5	14,5	18,3	27,1	30,7	43,9	44,7	44,8	53,6	43,5
% Taxes	120%	20%	21%	28%	22%	28%	31%	46%	44%	52%	52%	52%	71%	66%

2005-2018



CA = 725 Milliards

- MILLICOM a investi plus de 35% de son revenu dans l'extension et la modernisation de son réseau et de ses infrastructures
- Le Résultat Net n'a cessé de baisser depuis 2013. Il est négatif depuis 2017

* Chiffres en cours de validation par le commissaire au compte

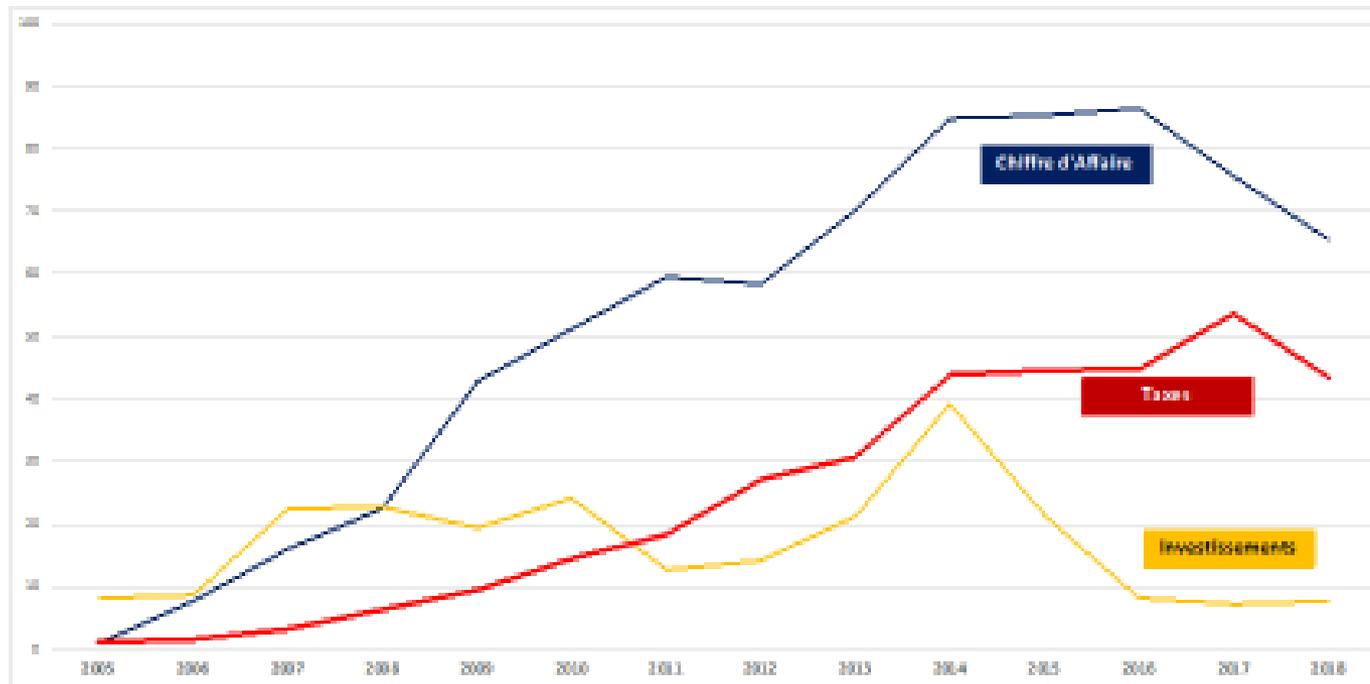


Live it.
Love it.





Impact fiscal sur le revenu et investissements



- Le poids des TAXES et des pénalités n'a cessé d'augmenter depuis 2005
- Depuis 2017, les taxes ont dépassé 64% du chiffre d'affaire

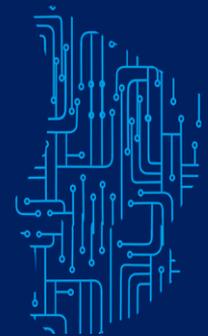




Evolution des tarifs de 2005 à 2018

Prix moyen par minute pour les forfaits (en FCFA)				
	Appel vers Tigo	Appel International	SMS vers Tigo	Internet (1 MB)
2005	90	290	15	100
2018	8,3	200	1	2,5
Variation	-92%	-31%	-93%	-97,5%

- Les offres forfaits ont permis de réduire drastiquement le coût des communications pour maintenir le pouvoir d'achat du consommateur.
- L'introduction de la passerelle internationale a freiné la baisse des prix à l'international.





Revenus fiscaux et redevances réglementaires

- TVA : 18% du CA ;
- IS (Résultat avant Impôts) : 35% du CA ;
- DROITS D'ACCISES : 18% DU CA ;
- REDEVANCE ARCEP, ADETIC, ENASTIC, ANSICE : 7% DU CA EN 2017 ; 9% DU CA EN 2018 ;
- REDEVANCE Frais de Gestion Administrative : 2,5% DU CA 2018 ;
- DROITS DES DOUANES : mini 23.4% TTC et maxi 53.8% TTC sur les biens importés ;
- TAXES INTERNATIONALE ENTRANTE : 50 FCFA/appel ;
- IMPOTS VERSÉ AUX PRESTATAIRES ÉTRANGERS : 25% TTC du montant du contrat ;
- CNPS : 16,5% du salaire brut ;
- IRPP/ LOYERS : 15 à 25% DU LOYER ;
- PÉNALITÉS/TAXES AUDIT : 1,5% pour les autres et 5% TVA du principal par mois de retard ;
- Contribution Foncière des Propriétés Bâties) : 8% & 10%
- BIVAC : 0,9% et un forfait de 100 000 FCFA ;
- TAXE SUR PYLÔNES : Entre 800.000 F CFA à 2 000 000 F CFA ;
- QUOTE-PART DE LA PASSERELLE UNIQUE : 65,60F CFA par minute internationale entrant (0,10 Euro/mn) ;
- Etc

Pour 2018 les contributions fiscales et parafiscales représentent plus de 65% du CA annuel des opérateurs.





**MINISTÈRE DES POSTES, DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE
L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION**

tigo Live it.
Love it.

Emplois directs et indirects

Plus de 260 emplois directs ;

Près de 100 000 emplois indirects ;





Innovations



Tigo Tchad est le premier opérateur à lancer le 4G en Afrique centrale



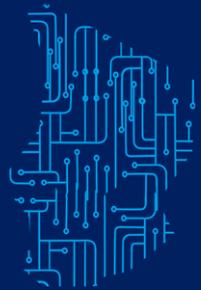
Plus de 100 villes connectées en 3G à travers tout le Tchad



Croissance soutenue du déploiement MFS dans tout le Tchad touchant tous les secteurs d'activités professionnelles



Le 1^{er} data center dernière génération en Afrique centrale





Responsabilité Sociale 2005-2018



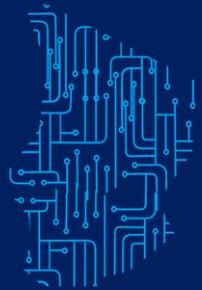
Réalisation	Objectif	Impact	Investissements
Trois Salles Informatique à l'université de N'Djaména, HEC Tchad et Moundou	Permettre aux étudiants d'avoir accès à des outils informatiques	50 000 étudiants	100 000 000
Formation des jeunes en informatique(3000 jeunes formés à N'Djamena, Abéché et Moundou)	Initier les jeunes à l'utilisation des technologies et la monnaie électronique	Plus de 2 500 jeunes	35 000 000
Formation de plus de 3000 femmes au numérique	Initier les femmes à l'utilisation des technologies et la monnaie électronique	Plus 10000 femmes	50 000 000
Kelou, Prix de l'entreprenariat féminin Chaque année 10 laureats recompensés	Promotion de la gente féminine dans l'entreprenariat avec l'intégration de la dimension numérique dans les projets sociaux	10 jeunes entrepreneurs	30 000 000
Paiement des entrepreneurs sociaux et la campagne (Projet Tigo et Reach for Change)	Permettre aux jeunes entrepreneurs qui ont des talents et des idées novatrices d'améliorer la vie des enfants en utilisant les technologies	20 entrepreneurs	75 000 000





Responsabilité Sociale 2005-2018 (suite)

Réalisation	Objectif	Impact	Investissements
<i>Parrainage des orphelins (03 orphelinats)</i>	Tigo travaille avec les orphelins depuis plus de 5 ans	Plus de 100 enfants pris en charge par Tigo et les employés Tigo	14 000 000
<i>Projet Education: Equipement des salles de classe</i>	Des tables bancs sont offerts à l'orphelinat Al Rahma pour permettre aux orphelins évoluant dans le centre d'être scolarisés	Plus de 200 élèves touchés	3 500 000
<i>Journée de salubrité à l'hôpital de Chagoua</i>	Rendre le centre hospitalier propre afin d'éviter d'autres maladies liées à l'hygiène	Plus de 300 malades	5 000 000
<i>Donation au centre hospitalier de Chagoua (NDA)</i>	Voler aux secours des couches vulnérables pendant les crises sociales	Plus de 200 malades	6 000 000





**MINISTÈRE DES POSTES, DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE
L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION**

tigo Live it.
Love it.

La pesanteur du secteur comme inhibiteur de croissance





NOS ATTENTES VIS-À-VIS DES POUVOIRS PUBLICS

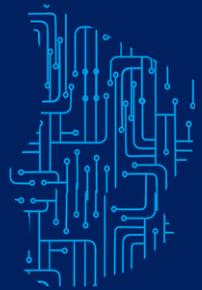
Entreprendre des mesures incitatives à l'investissement

Ramener le taux de la fiscalité au niveau de celle en vigueur en 2012 pourra aider le secteur à renouer avec la croissance (suppression du droit d'accise, taxe internationale et réduction des royalties...).

L'Exonération des taxes douanières sur les matériels informatiques et équipements télécom, d'énergies solaires...

L'Abrogation de décret 2273 sur la passerelle internationale (à l'origine de 40% diminution des appels entrant et des sim box)

Annulation de la décision de coupure des réseaux sociaux





MINISTÈRE DES POSTES, DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION

NOS ATTENTES VIS-À-VIS DES POUVOIRS PUBLICS et perspectives...



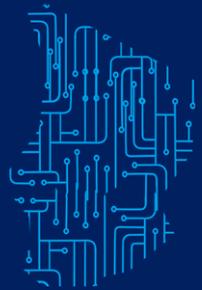
Augmentation de Taux de pénétration de l'usage du mobile 100% sur 5 ans

Augmentation du chiffre d'affaire des operateurs de 160 milliards a 250 milliards dans 5 ans

Amener à 30% la la pénétration de la monnaie électronique en 5 ans

Moratoire de 05 ans sur les pénalités de la qualité de service. Augmenter les investissements de 10%chaque année pour la même période

Arrêt de contrôle de l'IGE sur les entreprises privées en lieu place des entités normales de contrôles (DGI, Douanes , Arcep)





**MINISTÈRE DES POSTES, DES NOUVELLES TECHNOLOGIES DE
L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION**



Merci

